

江苏省教育厅通报

第 18 期

江苏省教育厅办公室

2020 年 12 月 8 日

在全省教育系统内部审计 工作规定学习培训班上的讲话

汪国培

(2020 年 12 月 1 日)

今年，是我们加强教育系统内部审计工作的重要年份。在即将过去的一年里，省教育厅把贯彻新修订的《江苏省内部审计工作规定》和《教育系统内部审计工作规定》列为年度重点工作，并以“一文一会一班”为主要抓手，不断推动教育部和我省内审工作相关规定的贯彻落实，着力推进全省教育系统内部审计工作高质量发展。“一文”：就是 8 月 31 日，省教育厅印发了《关于贯彻内部审计工作规定推进全省教育系统内部审计工作高质量发展的指导意见》，这在省级机关是第一家，省委审计委员会办公

室专门转发了我厅的文件。“一会”：就是11月11日，我们召开了全省教育系统内部审计工作视频会。全省各地教育局主要负责同志、各高校党政主要负责同志和审计委员会、经责审计联席会成员以及审计干部参加了会议。会议全面总结全省教育系统内部审计工作取得的成绩，研究分析了内部审计工作面临的形势任务，明确了推动教育系统内部审计工作高质量发展的各项任务。“一班”：就是今天我们在这里举办的全省教育系统内部审计工作规定培训班。这次培训班的主要任务就是深入学习党的十九届五中全会精神，认真贯彻中央和省委省政府关于加强内部审计工作的一系列规定要求，全面落实全省教育系统内部审计工作视频会议各项工作部署，更好地推动教育系统内部审计监督提质增效，着力推进教育系统全面从严治党向纵深发展。下面，我利用这个机会，就进一步加强和改进教育系统内部审计工作讲三点想法，供同志们参考。

一、强化政治引领，牢牢把握新时代内审工作的前进方向

习近平总书记在中央审计委员会第一次会议上深刻指出，“审计是党和国家监督体系的重要组成部分”。刚刚闭幕的党的十九届五中全会通过的《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》，深刻指明了今后一个时期我国发展的指导方针、目标任务、战略举措，也对有效发挥审计监督的建设性作用提出了新的更高要求。《建议》强调，要“落实全面从严治党主体责任、监督责任，提高党的建设质量”“完善党和国家监督体系，加强政治监督，强化对公权力运行的制约和监督”。各地各校内审机构和全体审计干部要把学习

贯彻习近平总书记重要讲话指示精神，与学习宣传贯彻党的十九届五中全会精神作为当前和今后一个时期的重要政治任务，通过原原本本的学习研讨，推动讲话和全会精神往心里走、深里走、实里走，切实把思想和行动统一到习近平总书记重要讲话指示和全会精神上来，统一到省委部署要求上来，不断增强做好新时代审计工作的责任感和使命感，把全会精神落实到教育内部审计事业发展的各项工作中。

在 11 月 11 日召开的全省教育系统内审工作视频会上，省教育厅厅长葛道凯强调，做好教育系统内部审计工作，必须充分把握新形势，深化认识，创新理念。要自觉对标全面从严治党新要求，主动适应教育治理现代化新目标，认真落实审计监督全覆盖新任务，准确把握内部审计工作新定位，加快全省教育系统内部审计工作转型升级步伐，有效发挥内部审计监督、服务和保障作用。省审计厅厅长侯学元强调，全省教育系统内审工作要紧跟时代步伐，加快转型升级，努力实现从“有没有”向“好不好”“优不优”转变，进一步加强党对内审工作的领导、进一步树立内审工作新理念、进一步提高内审工作质效、进一步强化内审队伍建设，大力推动教育系统内部审计工作高质量发展。各地各校要坚持政治上的高站位，准确把握审计工作的政治定位，加强党的政治建设，把准政治方向，强化政治担当，进一步健全党领导审计工作的制度机制，加快构建集中统一、全面覆盖、权威高效的审计监督体系。省教育厅《指导意见》印发以来，高校由党委书记、校长领衔的审计委员会或审计工作领导小组由 8 月底前的 3 所增至目前的 20 所，还新增 1 所高校独立设置了审计处。各地各高校

要按照教育部和我省对内审工作提出的新要求，进一步理顺内部审计工作运行机制，为有效提升审计效能，更好实现审计全覆盖，形成抓落实、强监督的强大合力提供坚强组织保证。

二、强化责任落实，充分发挥审计监督在服务教育事业发展大局中的重要作用

当前全省教育系统审计事业正处于历史上最好的发展机遇期，中央、省委对审计的高度重视前所未有，纪检监察部门对审计作用发挥的要求前所未有，内部审计内容范围的深度广度前所未有。可以说，加强内部审计工作正逢其时、大有可为。全省教育系统内部审计工作要自觉服从和服务于改革发展大局。抓住机遇、乘势而上、奋发有为，全面贯彻内部审计工作新要求，切实履行新职责，不断取得新成效。

一要明责。内审工作必须坚持目标导向，聚焦主责主业。内部审计工作部门既是制度体系的建设者、巩固者，又是制度执行的监督者、推动者、维护者，必须坚定制度自信，维护制度权威，做遵守和执行制度的表率。要充分发挥审计监督建设性作用，紧扣做好常态化“经济体检”进行系统谋划。要发挥审计优势，围绕本地本校中心工作，有计划、有重点地开展各项审计，形成监督合力，更好发挥审计监督促进教育事业高质量发展、促进全面深化改革、促进权力规范运行，促进反腐倡廉的作用。要更好地发挥审计监督职能作用，着力在促进制度执行、促进制度完善、促进对权力运行的制约监督上发挥作用，着力推动把内审工作制度优势更好转化为治理效能，不断提升教育治理体系和治理能力现代化水平。

二要履责。内审工作必须坚持问题导向，牢固树立查出问题是本职、查不出问题是失职的工作理念。要发挥审计专业性强、触角广泛、反应快速的优势，切实增强审计的敏锐性、针对性。坚持“真审、严审、全审、深审”，及时揭示中央和省委省政府重大政策措施贯彻落实中存在的重大问题，学校改革发展运行中的各种风险隐患；做到应审尽审、凡审必严、严肃问责，做细做实“经济体检”。要充分发挥审计监督为高质量发展“保驾”“保证”作用，聚焦单位在财政资金分配、国有资产处置、公共资源交易等重要领域和关键环节，严查深查、审深审透，真正练就发现问题的火眼金睛，明察秋毫、防微杜渐，确保权力始终在法治轨道上运行，为高质量发展保驾护航、提供坚实保证。要勇于较真碰硬，坚决杜绝“好人主义”，彰显审计监督权威，形成自觉遵守制度规矩、严格执行制度规矩的思想和行动自觉。

三要尽责。内审工作不仅要查出病，还要“治已病、防未病”，认真做好审计整改的“后半篇文章”。要坚决杜绝审与不审一个样、审前审后一个样、屡查屡犯、屡改屡犯等问题，建立健全审计整改长效机制，坚决做深做实审计整改“闭环”。要加强审计结果运用，积极搭建审计与纪检监察、组织人事、巡视巡察等部门的协作平台，构建“纪监巡审”联动机制，促进审计成果共享。还要充分发挥专业优势，深入分析问题背后的体制障碍、机制缺陷、制度漏洞，推动源头防控、完善制度机制，努力发挥审计建设性作用。

这里特别要指出的是，2018年10月以来，省教育厅对厅管高校先后开展了2015-2017年度经营性国有资产管理、2017年度

财政财务收支预决算，2018 年度公务接待、绩效工资与津补贴、“三公”经费，以及“科技改革 30 条”、高校学生资助政策落实情况和经济责任等审计项目共 196 个，我们对上述审计发现的 1800 多条问题全部建立台账，按时序督促整改，向去年底整改销号率倒数的 10 所高校发了提醒函。今年对各高校上述问题整改情况分别开展后续跟踪审计，截至 11 月底，2019 年审计发现的近 1400 条问题整改销号率已达 98.55%。省教育厅抓审计整改工作细致认真，稳扎稳打，受到省纪委监委、省委巡视办的充分肯定，相关审计报告、问题清单、整改情况审计报告都被调阅。但是我们也发现一些高校审计部门在推动整改工作上作用发挥不够，有的甚至“不作为”，不主动向学校领导汇报，不主动协调有关部门支持，不及时跟踪整改进度。希望今后杜绝这种情况，真正树立起教育审计部门的良好形象。

三、强化能力建设，努力建设高素质专业化教育系统审计干部队伍

“政治路线确定之后，干部就是决定的因素”。全省教育系统审计干部特别是在座各位要起而行之，真抓实干，以过硬本领展现作为、不辱使命。

一要提升学习能力。学习是领导干部的立身之本、成事之基。党的十九大《报告》把“增强学习本领”列为全党要增强的“八大”本领之首。领导干部自身能力的强弱、格局的大小，关乎一个部门的正常运转，影响一个单位的健康、可持续、高质量发展。面对新形势新任务，全省教育系统内审机构负责人要紧贴岗位职责和工作需要，更加主动和认真学习新思想、新理念、新知识，努

力做到学有所用、学有所为，将学习成果转化为指导实践、推动工作的强大动力。还要带好队伍，把年轻干部放到一线，在干中学，在学中干，在实践中培养一批又一批“能查、能说、能写”的业务骨干。

二要提升谋划能力。推进审计全覆盖是新时代提出的新要求，“人员少、任务重”是当前教育系统内部审计工作面临的一大难题。希望大家要善于谋划，争取资源，推动工作。谋划工作要处理好务虚与务实的关系，既登高望远、成为善务虚的指挥家，又脚踏实地、成为重务实的实干家。要处理好点与一般的关系，学会“弹钢琴”，既善于抓重点、抓关键，又善于统筹兼顾、以点带面，拿捏好各项工作的推进情况，集中时间精力、集中优势资源狠抓重点，一手打造特色亮点，一手解决短板问题，最大程度展现工作实效。要处理好当前与长远的关系，在远近衔接上下功夫，把长远目标落实到当前的每一件具体事情上，赋予当前工作以长远的意义，找准当前与长远相结合的发力点。要处理好继承与创新的关系，架好“天线”领会上级精神，铺好“地线”摸准基层实情，接通“连线”创造性开展工作，将已经成熟的做法尽快形成制度，对尚在探索阶段的积极探索实践，使各项工作能够紧跟时代发展，始终充满生机与活力。同时，各地各校要发挥主动性，积极向信息化要资源，向大数据要效率，推动提高审计能力。

三要提升抓落实能力。求真务实是我们党的性质和宗旨要求，反对空谈、强调实干、注重落实，是我们党的一个优良传统。习近平总书记今年10月10日在中央党校（国家行政学院）中青年干部培训班开班式上发表重要讲话指出，“面对复杂形势和艰

巨任务，我们要在危机中育先机、于变局中开新局，干部特别是年轻干部要提高政治能力、调查研究能力、科学决策能力、改革攻坚能力、应急处突能力、群众工作能力、抓落实能力”“干事业不能做样子，必须脚踏实地，抓工作落实要以上率下、真抓实干”。抓落实是把决策活动变为实践活动的过程，在这个过程中会遇到各种困难和问题，需要我们弘扬实干精神，夯实重实干的作风；需要我们付出艰辛的努力，有敢抓的狠劲；需要我们敢于担当作为，咬定青山不放松，扭住问题抓落实。因此，只有通过提升内审工作干部抓落实的能力，才能真正将内审工作的要求转化为内审工作干部锐意进取、开拓创新的精气神和埋头苦干、真抓实干的自觉行动，不断推动中央、省委重大决策部署落地生根，不断推动解决人民群众反映强烈的突出问题，为教育事业高质量发展提供有力的监督保障。

全省教育系统正在认真学习贯彻党的十九届五中全会精神，全面谋划“十四五”规划，教育系统内部审计工作也面临新任务新挑战，希望全省教育系统内部审计战线的同志不断学习新知识、增强新本领、迎接新挑战，努力提升教育系统内部审计工作质效，为营造教育系统良好政治生态，推动全省教育高质量发展作出新的更大贡献。

本期报送：教育部办公厅，省委办公厅、省人大办公厅、
省政府办公厅、省政协办公厅

各市、县（市、区）教育局，各高校

厅领导，洪流同志，林伟、金泉同志，各处室、直属事业单位
